

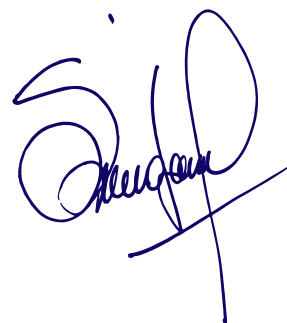


MARZO 2026

DISCURSO

**APERTURA DE SESIONES ORDINARIAS
DEL CONCEJO DELINERANTE DE
MARCOS JUÁREZ**

**INTENDENTE
SARA MAJOREL**



Si quisiéramos imaginar y describir una ciudad ideal, una ciudad donde realmente valga la pena vivir, sin duda pensaríamos en aquella que logre un equilibrio entre oportunidades y bienestar.

Una ciudad ideal no es ni demasiado pequeña ni excesivamente grande, sino de un tamaño intermedio que permite equilibrio entre oportunidades y calidad de vida. Un marco geográfico privilegiado con clima favorable y recursos que nos brindan una base sólida para el desarrollo económico. Un lugar con un mercado laboral dinámico y diverso, donde existan posibilidades reales de crecimiento profesional, pero sin que el trabajo absorba por completo la vida personal. Con barrios caminables donde la mayoría de las necesidades diarias —salud, educación, comercio y recreación— estén a pocos minutos a pie o en bicicleta.

La ciudad ideal cuenta con amplios espacios verdes, parques bien cuidados, plazas accesibles en cada barrio, corredores ecológicos y entornos naturales protegidos que respetan el medio ambiente y el bienestar de sus habitantes, fomentando el encuentro social, la inclusión y el disfrute colectivo.

La vida cultural está presente en cada barrio mediante teatros, bibliotecas, centros culturales y actividades comunitarias que fortalecen la identidad local. Una ciudad donde los vecinos pueden disfrutar de conciertos al aire libre en plazas y parques, obras de teatro comunitarias, muestras de arte en centros culturales y museos. Donde los festivales populares llenan las calles de música y donde los espacios públicos se transforman en escenarios abiertos para artistas locales, promoviendo el talento y la producción artística de la comunidad.

La seguridad basada no solo en presencia policial, sino también en iluminación adecuada, diseño urbano inteligente y políticas de inclusión social.

En la ciudad ideal la salud es accesible y preventiva, con centros médicos cercanos y presentes en cada barrio, campañas de prevención y concientización de enfermedades frecuentes y un plan de vacunación permanente y responsable que proteja a la población mediante la inmunización masiva y organizada

En la ciudad ideal la educación pública ofrece calidad, innovación y oportunidades reales de progreso personal. Desarrolla una política educativa orientada al empleo preparando a las personas para insertarse de manera efectiva y digna en el mundo del trabajo y forta-

leciendo a la vez la vinculación entre escuelas, institutos, universidades y sectores productivos impulsando pasantías, prácticas profesionales y formación continua apostando a sectores estratégicos que generan crecimiento local.

Además, el cuidado del medio ambiente es una prioridad: gestión responsable de residuos, energías renovables, uso eficiente del agua y políticas activas para reducir la contaminación.

La ciudad ideal tiene un ordenamiento urbano que asegura su crecimiento de manera planificada, equilibrada y sostenible, pensando en las necesidades presentes sin comprometer el futuro. No se expande de forma descontrolada, sino que organiza sus espacios con visión estratégica, integrando vivienda, comercio, industria y áreas verdes de manera armoniosa.

La obra pública esta planificada con visión a largo plazo, invirtiendo en infraestructura de servicios básicos, impulsando nuevos loteos, planificados integralmente con apertura de calles, redes de agua y cloacas, energía eléctrica, alumbrado público, desagües pluviales, espacios verdes y equipamiento comunitario.

Impulsa planes de vivienda accesible para reducir el déficit habitacional, la urbanización de barrios, la entrega de lotes con servicios y el otorgamiento de créditos accesibles para refacción.

Una ciudad ideal favorece el funcionamiento de instituciones y ONG sólidas, prestigiosas, caracterizadas por su transparencia y su capacidad de gestión. Instituciones que cumplen un rol fundamental, en áreas diversas como inclusión social, religiosa, educación, cultura, deporte, recreación y atención a emergencias de todo tipo. Su trabajo en colaboración y articulación permanente con el gobierno local asegura respuestas innovadoras y fortalece el tejido social.

En conjunto, la ciudad ideal es aquella con equilibrio entre trabajo y vida personal y un entorno que favorezca el bienestar integral, donde las personas no solo residen, sino que se sienten parte de una comunidad activa, segura y comprometida con su futuro.

Si bien esta es una descripción hipotética y las ciudades no son una obra terminada, sino un proceso continuo que evoluciona con el paso del tiempo, lo importante es fijar un objetivo claro hacia el cual dirigarnos. Que cada parte de esta descripción sea aspiracional y la considere-

mos una meta estratégica para orientar políticas públicas bien diseñadas, coherentes, claras y financieramente realizables.

A lo largo de este mandato hemos logrado avances significativos en la implementación de acciones concretas de gobierno en todas las áreas anteriormente descritas y proyectamos para este año nuevas obras, y estrategias de gestión que nos acerquen con paso firme y decidido a ese ideal que Marcos Juárez merece.

Además de realizar una breve enumeración de algunas de las cientos de tareas acumuladas a lo largo de tres fructíferos años de gobierno voy a sintetizar cuales son las bases conceptuales que guían nuestras decisiones.

En primer lugar, hacer énfasis en el equilibrio presupuestario, la sanidad financiera, la transparencia en el gasto, evitar el despilfarro y sobre todo el sobre giro que genera déficit y acumula deudas. El buen manejo de los recursos junto al trabajo minucioso de cada uno de los integrantes de la SECRETARIA DE HACIENDA nos permite tener consolidada la situación fiscal. Este logro es a pesar de años sumamente complejos con la coparticipación provincial muy deprimida en términos reales (con una caída del 30% con respecto a períodos anteriores) y habiendo pagado puntualmente la deuda tomada en la gestión anterior superando a valores actuales los 1.650 millones de pesos. Deuda que devolvimos en cuotas durante los tres años de mi mandato y que terminaremos de pagar este año. Realizamos una modernización de la Ordenanza Impositiva que incluyo simplificaciones administrativas y la eliminación de 90 tasas de diverso alcance, a fin de optimizar los procesos y mejorar la eficiencia del sistema. Todo el sistema administrativo de este Municipio se basa en el trabajo técnico preciso y riguroso de la DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA INFORMÁTICA APLICADA que a lo largo de esta gestión asumió el desafío de transformar la infraestructura digital del Municipio para acompañar una gestión cercana y eficiente. En este marco, el trabajo se orientó a garantizar que cada Dirección y Secretaría pueda desarrollar sus funciones con herramientas confiables, conectividad estable y sistemas acordes a las nuevas demandas de la administración pública. Durante el período 2022–2026 se llevó adelante una política sostenida de optimización tecnológica, que incluyó la actualización permanente del parque informático municipal, la mejora integral de la conectividad entre las distintas áreas operativas y administrativas, y la capacitación

continúa de los equipos de trabajo, brindando acompañamiento en el uso eficiente de herramientas de hardware y software.

Paralelamente, se avanzó en la digitalización de procesos mediante el desarrollo e implementación de soluciones tecnológicas que hoy permiten una gestión más transparente, ágil y orientada al vecino. Entre ellas se destacan Mi Muni – Mi Cuenta, aplicación disponible en Play Store que centraliza la información tributaria y facilita al contribuyente el acceso a tasas, boletas y medios de pago; el Censo Municipal, que permitió contar con una radiografía actualizada de la realidad socioeconómica de Marcos Juárez, aportando información clave para el diseño de políticas públicas basadas en datos concretos; y el sistema Cuidar (cuidar.mmj.gob.ar), que posibilita a la empresa prestataria del servicio de emergencias médicas en la vía pública cargar en tiempo real las asistencias realizadas, garantizando a la Secretaría de Salud un control dinámico, preciso y transparente del servicio.

Estos avances consolidan una gestión municipal que apuesta firmemente a la modernización del Estado, fortaleciendo la eficiencia administrativa, la transparencia en los procesos y la cercanía con cada vecino.

En materia de SALUD. Nos comprometimos a asegurar a toda la población y en cada barrio el acceso a la salud de forma rápida y segura. En unos años sumamente complejos donde mucha gente no cuenta con una prepaga o su mutual sindical dejó de atender muchísimas patologías, ahí están los 4 Centros de Atención de la Municipalidad con un equipo profesional y eficiente. Clínica Médica, Pediatría, Ginecología y Obstetricia, Neurología, incluyendo consultas y estudios destinados a la elaboración de electroencefalogramas. Salud bucal, Fonoaudiología, Nutrición, Psicología, Terapia Ocupacional, Kinesiología y Fisiatría fortaleciendo un enfoque interdisciplinario orientado al bienestar integral. El servicio de Inmunizaciones alcanzó 4.385 instancias de vacunación, reafirmando el compromiso con la prevención de enfermedades, se realizaron 403 ecografías y 1273 extracciones para análisis clínicos facilitando el acceso a estudios diagnósticos fundamentales.

Con la convicción de que la instancia de prevención es una prioridad la Secretaría de Salud llevó adelante diversas campañas preventivas y de promoción de la salud, talleres de promoción de la lactancia materna, campañas de vacunación en establecimientos educativos, dependencias municipales y distintos sectores de la comunidad, con el objetivo

de completar esquemas conforme al Calendario Nacional de Vacunación vigente.

Durante el mes de septiembre se implementó el programa Controles Masculinos +40 años, mediante el Circuito Integral del Hombre en los tres Centros Periféricos de Salud. En el marco de Octubre Rosa, se desarrolló el Circuito Integral de la Mujer con controles completos que incluyeron análisis clínicos, estudios de infecciones de transmisión sexual, ecografías mamarias, papanicolaou, colposcopías, derivaciones para mamografías, controles odontológicos y nutricionales, evaluación antropométrica.

Durante el mes de noviembre, en el marco del Día Mundial de la Diabetes, se realizaron controles de glucemia en un punto estratégico de la ciudad, junto con acciones de promoción y educación en las salas de espera de los Centros de Salud.

Se continuó además con el desarrollo del Proyecto Anual de Educación y Salud Bucodental, implementado en todos los jardines de infantes —salas de 4 y 5 años— a través del servicio de odontología, promoviendo hábitos saludables desde la primera infancia y contribuyendo al cuidado integral de la salud.

Finalmente, los Centros Periféricos de Salud y el Laboratorio Municipal se consolidaron como espacios de Testeo Rápido de Infecciones de Transmisión Sexual (ITS), garantizando el acceso a estudios gratuitos, confidenciales y anónimos.

Estas acciones reflejan una política sanitaria activa, orientada a la prevención, la educación y el cuidado integral, consolidando un sistema de salud municipal cercano, accesible y comprometido con el bienestar de la comunidad.

Consideramos al área de zoonosis y su trabajo como parte fundamental del cuidado de la salud pública. Junto a entidades especializadas en la materia se realizan campañas de castraciones masivas y gratuitas de perros y gatos, machos y hembras, alcanzando un total de 5.837 animales esterilizados, contribuyendo de manera significativa al control poblacional y a la prevención de enfermedades. mejorando sustancialmente la problemática de la proliferación de animales sin dueño, heridos o abandonados en la vía pública. Asimismo, se desarrolló la campaña de vacunación antirrábica, implementada a través de un cronograma semanal en distintas plazas de la ciudad. En el plano educativo, se realizaron charlas de concientización sobre adopción y

tenencia responsable de mascotas, así como también jornadas informativas sobre la prevención del Dengue, Chikungunya y Zika, En materia de control de plagas, se implementaron bloqueos sanitarios contra el dengue y fumigaciones preventivas urbanas, desarrolladas de manera sistemática en toda la ciudad, con especial énfasis en espacios verdes y espejos de agua.

Finalmente, se llevó adelante el control y mantenimiento del Albergue Municipal de Animales, asegurando la provisión de alimentos e insumos, el seguimiento sanitario permanente y la administración de los tratamientos necesarios, garantizando el bienestar de los animales alojados.

El trabajo del área de Bromatología garantiza que los alimentos y bebidas que se elaboran transportan y comercializan en la ciudad cumplan con las condiciones higiénico-sanitarias establecidas por nuestra normativa. Se realizan inspecciones periódicas, acciones preventivas mediante la toma de muestras, el otorgamiento de habilitaciones, el asesoramiento a comerciantes y la capacitación de manipuladores de alimentos, promoviendo buenas prácticas y contribuyendo a la prevención de enfermedades transmitidas por alimentos, fortaleciendo así la seguridad alimentaria y la protección de toda la comunidad.

Desde la SECRETARIA DE DESARROLLO HUMANO junto a un equipo interdisciplinario, comprometido y eficaz, nos hemos propuesto transformar profundamente la manera en que el Estado acompaña a las personas y a las familias. Ya no se trata únicamente de brindar asistencia ante una necesidad puntual, sino de impulsar un verdadero cambio de paradigma: pasar de la ayuda circunstancial a la generación de oportunidades reales de crecimiento personal y desarrollo integral.

Este enfoque implica promover la autonomía, fortalecer capacidades y crear condiciones para que cada vecino pueda construir su propio proyecto de vida con dignidad. A través de programas de formación, acompañamiento social, acceso a la educación, promoción del empleo y articulación con instituciones comunitarias, la Secretaría busca dejar atrás una lógica asistencialista para consolidar una política pública centrada en el empoderamiento.

El objetivo es claro: que la intervención del Estado no se limite a resolver urgencias, sino que abra puertas, potencie talentos y fomente la

inclusión social sostenida en el tiempo. Porque el verdadero desarrollo humano no se mide solo en la respuesta inmediata, sino en la capacidad de generar herramientas que permitan crecer, progresar y participar activamente en la comunidad.

Siguiendo este paradigma este año en el marco de los programas activos de educación, se sostiene el programa de Alfabetización y Apoyo Escolar, que acompaña a 135 niños distribuidos en cuatro puntos territoriales, y el Centro de Apoyo, que brinda contención y acompañamiento a 120 niños desde los 45 días hasta los 12 años. Asimismo, la Escuela de Oficios ofrece formación a 40 adolescentes de entre 12 y 17 años en dos sedes, fortaleciendo sus habilidades y proyectando oportunidades de desarrollo. Se complementan estas acciones con la Escuela con Familias y Talleres de Crianza, los espacios de Orientación Vocacional y Ocupacional, y el Proyecto ECO MATE, promoviendo la formación integral y el acompañamiento comunitario.

Durante el año 2025 se llevaron adelante diversas capacitaciones orientadas al desarrollo de competencias laborales y educativas, entre ellas instalaciones sanitarias y soldador inicial, ambas con dos ediciones, junto a propuestas en Solidworks, Steel Framing y jardinería.

También se dictaron capacitaciones en instalación de termotanques solares, oleo hidráulica y ayudante de cocina, además de instancias de formación docente. A su vez, se impulsaron cursos de marketing digital, orientación laboral para jóvenes, ventas y atención al cliente, e informática básica y ofimática, incluyendo el uso de herramientas como Word, Excel y Canva, ampliando así las oportunidades de inserción laboral. Participaron de estas instancias formativas 463 personas.

En materia de inclusión laboral, alrededor de 460 personas participaron activamente en distintos programas destinados a fortalecer sus capacidades y mejorar sus oportunidades de inserción en el mundo del trabajo. Asimismo, más de 600 vecinos hicieron uso de los servicios brindados por la Oficina de Empleo, accediendo a instancias de orientación, acompañamiento y vinculación con el sector productivo.

El Hogar de Día destinado a adultos mayores acompaña actualmente a más de 50 personas que participan activamente de este espacio de contención, encuentro y bienestar. Allí se les brinda desayuno y almuerzo diario, garantizando una adecuada nutrición, y se desarrollan talleres recreativos y de estimulación que favorecen su desarrollo integral, fortaleciendo tanto sus capacidades físicas como cognitivas.

Además, se promueve el ejercicio pleno de sus derechos y se facilita el acceso a la salud, reafirmando el compromiso de acompañar a nuestros adultos mayores con respeto, cuidado y calidad humana, reconociendo el valor fundamental que representan para nuestra comunidad.

En materia de vivienda y hábitat, a través del Plan Semilla, durante el año 2025 se concretó la construcción y entrega de 25 viviendas en distintos barrios de la ciudad, brindando respuestas concretas a familias que avanzan hacia el sueño de la casa propia. Asimismo, 313 familias participaron del sorteo de 29 lotes en el Loteo Don Julio, en Villa Argentina, consolidando nuevas oportunidades de acceso al suelo urbano. A su vez, se otorgaron más de \$23.000.000 en microcréditos destinados a mejoras habitacionales y al fortalecimiento de proyectos familiares, en el marco de programas municipales activos que brindan acompañamiento técnico y social permanente, promoviendo soluciones sostenibles y el desarrollo integral de cada hogar.

De cara al año 2026, se proyecta la ampliación progresiva del Plan Semilla, fortaleciendo el alcance de esta política pública fundamental, junto con la consolidación del sistema de microcréditos como herramienta de inclusión y progreso. También se impulsarán nuevas alternativas de acceso al suelo, favoreciendo el crecimiento ordenado de la ciudad, y se profundizará la articulación con programas provinciales y nacionales, con el objetivo de generar más oportunidades y seguir acompañando a las familias en el camino hacia una vivienda digna.

Durante el año 2025 se realizó una inversión aproximada de \$200.000.000 en asistencia directa, destinada a acompañar a las familias en situaciones de vulnerabilidad y garantizar el acceso a derechos básicos. Esta inversión permitió cubrir traslados para tratamientos médicos, la provisión de medicamentos, estudios, pañales y leche, así como también asistencia alimentaria y el pago de servicios esenciales. Asimismo, se concretó la entrega de kits escolares con ficha médica completa, promoviendo el cuidado integral de los niños y su inclusión educativa, y se brindó acompañamiento a familias en momentos de profundo dolor, cubriendo los gastos de personas fallecidas. Estas acciones reflejan un Estado presente, comprometido con el cuidado, la dignidad y el bienestar de cada vecino.

En CULTURA definimos como meta estratégica acompañar y potenciar a los artistas locales, gestores culturales e instituciones dedicadas a la

cultura, el deporte y el arte. Nuestro rol como Estado local NO es competir con ellos sino establecer una relación que le brinde al artista, al deportista, un escenario, un ambiente propicio, un centro cultural, un ámbito acorde para poder desarrollar su disciplina. Cuando el Estado actúa como facilitador y no como competidor, se consolida una red colaborativa que multiplica resultados, optimiza recursos y fortalece las iniciativas de la comunidad. Y como objetivo complementario, impulsar la revitalización de distintos espacios públicos de la ciudad ya que las propuestas culturales y actividades al aire libre generan espacios de encuentro que dinamizan la actividad comercial, gastronómica y atraen visitantes de localidades vecinas.

En cumplimiento de estos objetivos la secretaria de Cultura y Deportes ha dado pasos firmes y decisivos en la consolidación de una política cultural integral, con instituciones fortalecidas, mayor presencia territorial y una agenda activa que posiciona a Marcos Juárez como un verdadero polo cultural de la región. El Museo esta recuperando su dinamismo, gracias al trabajo articulado con su Comisión Directiva hemos realizado muestras de alto impacto, y puesto en valor su fachada, jerarquizando nuestro patrimonio. Avanzamos con el proyecto "Museo Malvinas Argentinas", reafirmando nuestro compromiso con la memoria, la soberanía y el reconocimiento a nuestros excombatientes,.

Los coros oficiales experimentaron un crecimiento sostenido, fortaleciendo la formación musical local, ampliando la participación de niños, jóvenes y adultos, y representando a la ciudad con excelencia, mientras que la Banda Municipal José Cessanelli continuó consolidándose como un emblema cultural y formativo, llevando el nombre de Marcos Juárez a distintos escenarios y formando personas en valores, disciplina y compromiso.

Asimismo, fortalecimos el calendario anual de eventos estratégicos, dando mayor contenido y peso a celebraciones como Verano en el Anfiteatro, el Festival Provincial de Folklore, el Día del Niño y los festejos navideños, elevando su calidad organizativa y su proyección regional. En ese marco, dimos un salto histórico al transformar la Fiesta Provincial del Corazón Productivo del País en un evento multitudinario de tres días, con espectáculos de nivel nacional, un paseo integral para toda la familia y un Foro Productivo que consolidó el perfil estratégico y económico de nuestra ciudad. La declaración formal como Fiesta Provincial con fuerza de ley constituye un logro institucional de

enorme valor y el primer paso hacia su proyección nacional, posicionando a Marcos Juárez como capital productiva y cultural con capacidad organizativa y visión de crecimiento. Paralelamente, profundizamos el acompañamiento a eventos independientes, convencidos de que la cultura se construye en articulación con la comunidad, y consolidamos una política cultural con fuerte presencia territorial a través de más de 100 talleres activos en los barrios, garantizando el acceso democrático a la cultura, promoviendo la inclusión y el sentido de pertenencia. Nuestra ciudad también estuvo presente en espacios de gestión cultural a nivel nacional e internacional, fortaleciendo vínculos estratégicos y ampliando oportunidades.

Durante 2025 consolidamos una política deportiva inclusiva y descentralizada promoviendo el acceso al deporte como una herramienta fundamental de desarrollo humano y construcción de comunidad. Las Colonias de Verano fueron un verdadero éxito, con más de 700 niños participando en las sedes del Club Villa Argentina y el Club Atlético Municipal, en un entorno seguro que combinó actividades educativas, deportivas y recreativas, fomentando valores como el compañerismo, el aprendizaje y el desarrollo integral. Paralelamente, implementamos un amplio programa de talleres deportivos en todos los barrios de la ciudad, garantizando el acceso igualitario a la actividad física para niños, jóvenes y adultos, llevando el deporte a cada rincón de Marcos Juárez. A través del programa municipal “Aprendiendo a Nadar”, aseguramos que alumnos de todas las escuelas públicas accedieran gratuitamente a la enseñanza de natación en los clubes Argentino y San Martín, promoviendo una habilidad esencial para la vida y fortaleciendo la confianza y el desarrollo físico de los estudiantes.

Asimismo, impulsamos jornadas y competencias que convocaron a miles de vecinos y deportistas, consolidando a la ciudad como sede de grandes eventos. La Jornada de Tenis Callejero reunió a alumnos de siete instituciones educativas; la Maratón Ciudad de Marcos Juárez, en el marco del aniversario de la ciudad, convocó a más de 700 corredores, destacándose también la Maratón Kids como espacio de iniciación deportiva para los más pequeños; la Maratón Nocturna del Sudeste reunió a más de 300 atletas, mientras que el Teatlón Ciudad de Marcos Juárez, con más de 150 participantes, combina distintas disciplinas en una competencia de alto nivel y

cuya 10 edición se está compitiendo en este mismo momento. Las Copas Ciudad de Marcos Juárez de Fútbol y Básquet convocaron a miles de espectadores y fortalecieron el espíritu deportivo y la identidad local, consolidándose como eventos emblemáticos del calendario anual. A su vez, profundizamos nuestra política de inclusión a través de la Escuela y la Colonia de Deporte Adaptado, generando espacios de participación, recreación y desarrollo para personas con discapacidad, reafirmando nuestro compromiso con la igualdad de oportunidades. Este trabajo se complementó con el fortalecimiento permanente de clubes e instituciones deportivas y el acompañamiento a deportistas independientes, mediante apoyo logístico, organizativo y económico. Así, durante 2025, el deporte en Marcos Juárez no sólo creció en cantidad de propuestas y participantes, sino que se consolidó como una política pública estratégica, que promueve la salud, la inclusión, la formación en valores y el orgullo de pertenecer a una ciudad que apuesta al desarrollo integral de su comunidad.

La OBRA PUBLICA es fundamental para el crecimiento de una ciudad. A través de la inversión en infraestructura —calles, redes de agua y cloacas, iluminación, espacios verdes, centros de salud, escuelas y viviendas— se generan las condiciones necesarias para mejorar la calidad de vida de los vecinos y promover nuevas oportunidades. La obra pública no es solo construcción; es planificación, es desarrollo y es una decisión política que marca el rumbo de una ciudad que quiere crecer de manera sostenida, resolviendo necesidades presentes y proyectando el futuro. Nuestra gestión ha llevado adelante una profunda transformación urbana mediante la creación de nuevos espacios públicos referenciales que fortalecen la identidad y el encuentro comunitario. Obras como el Patio Alberdi, la renovada Plaza Genola y el Portal de Ingreso por Avenida de las Colonias embellecen nuestra ciudad, jerarquizando el espacio público como un verdadero patrimonio de todos los vecinos. Este año 2026 iniciaremos la esperada refacción integral del centro de la ciudad. En materia de infraestructura hidráulica, ejecutamos importantes obras de desagües pluviales, incluyendo la profundización del lago noroeste, la construcción de 2.160 metros lineales de nuevos canales, principalmente en los sectores norte y sudoeste, y el mantenimiento de más de 7.000 metros lineales existentes. Estas intervenciones, junto

con la reparación y adecuación de alcantarillas y bocas de tormenta, constituyen acciones fundamentales para prevenir anegamientos, consolidando una ciudad más preparada frente a los desafíos climáticos. Asimismo, impulsamos el desarrollo de veredas comunitarias en numerosos sectores de la ciudad, mejorando la accesibilidad y la seguridad peatonal en calles como Córdoba, Florentina Rosa, Fuerza Aérea Argentina, Lago Henry Dellarossa, Hipólito Yrigoyen, Belgrano, Mendoza, 24 de septiembre, Brasil, Tucumán y General Paz, entre otras, incluyendo los entornos de centros de salud. A esto se suma la construcción de nuevas bicisendas, como la de bulevar Sáenz Peña, promoviendo una movilidad más segura y saludable.

También avanzamos en la apertura de nuevas calles estratégicas que mejoran la conectividad urbana y optimizan la circulación. La apertura de calle Libertad permite vincular el sector de Los Piamonteses con Posta Espinillos sin necesidad de utilizar la Ruta Nacional N° 9, mientras que la habilitación de Juan José Paso, entre Paul Harris y Rivadavia, contribuye a una trama urbana más integrada y ordenada. Relocalización de la Playa de camiones migrada hacia un espacio más grande y mejor ubicado para la actividad

Nuestra política de fortalecimiento institucional se refleja en el mantenimiento, asistencia técnica y mejoras realizadas en edificios municipales, provinciales y de instituciones públicas y privadas. Realizamos la refacción total de este Concejo Deliberante, dependencias de servicios y centros periféricos de salud; y acompañamos la creación del edificio para la Fuerza Policial Antinarcóticos. Asimismo, trabajamos junto a instituciones deportivas y sociales como los clubes Villa Argentina a quien en breve le entregaremos su nueva cocina, CAM, Tiro Federal, El Panal, San Martín y Argentino, el circuito ciclista "El Óvalo", la Sociedad Española, su puesta en valor indispensable como tesoro arquitectónico y la refuncionalización de la vieja terminal de ómnibus, que alberga las oficinas de PAMI fortaleciendo el entramado social, cultural y deportivo que da vida a nuestra comunidad. En alianza estratégica con el Gobierno de Córdoba y la UP estamos construyendo el edificio Público más grande que tendrá la ciudad. El Polo Educativo con 3.560 metros cuadrados cubiertos va a albergar a la UP y al centro Universitario Local, con capacidad para más de 1.000 estudiantes, aulas, cantina, biblioteca, auditorio, sala de informática, con la dirección técnica de nuestra Sec. De Obras y la participación de más

de 20 empresas locales de provisión de materiales y mano de obra. En paralelo y junto al PROMUVI desarrollamos infraestructura integral en numerosos loteos, mediante la apertura de calles, la provisión de agua corriente, redes cloacales y pluviales, cordón cuneta, electrificación y alumbrado público. Se terminaron todas las obras comprometidas en loteos ya adjudicados quedando solo por realizar durante el 2026 la electrificación de Palo Negro, La Sebastiana y Don Julio. Siguiendo con la excelente idea de generar loteos publico privados hemos firmado con sus respectivos propietarios dos nuevos loteos que saldrán a sorteo este año, con la posibilidad cierta de agregar uno más. Son casi 50 lotes que se agregan a los más de 600 ya adjudicados. La vivienda 254 fue entregada esta semana y tenemos 16 en construcción. Se acerca el final de este primer círculo de 307 viviendas y pronto estaremos en condiciones de realizar un nuevo círculo basados en el éxito indiscutible del primero.

En términos cuantitativos, el esfuerzo sostenido en materia de infraestructura urbana se traduce en resultados concretos que reflejan la magnitud de la transformación en marcha. Hemos ejecutado 24.500 metros lineales nuevos de cordón cuneta de hormigón; 2.160 metros lineales de nuevos canales subterráneos de desagüe pluvial; y 11.200 metros lineales de red de desagües cloacales. Asimismo, ampliamos en 18.000 metros lineales la red de agua corriente y en 7.800 metros lineales la red de gas natural, garantizando servicios esenciales para más familias. A esto se suma la construcción de 1.500 metros lineales de veredas comunitarias y 700 metros lineales de bicisendas, promoviendo una ciudad más accesible y sustentable, junto con la ejecución de 20.000 metros cuadrados de pavimento intertrabado. Estos números no son solo estadísticas: representan inversión y planificación. Este año sumaremos la obra de gas en un amplio sector de la Villa Argentina, obra que iniciaremos en breve y también una nueva Planta Impulsora de líquidos Cloacales (en colaboración estratégica con Coyspu) que nos permitirá urbanizar un vasto sector del noroeste de Marcos Juárez.

Finalmente, fortalecimos la seguridad vial mediante trabajos realizados íntegramente con personal municipal, que incluyeron la construcción, señalización y colocación de nomencladores cubriendo el 100% del área urbanizada, así como la instalación de reductores de velocidad y señalización vial.

La SECRETARIA DE SERVICIOS, una de las más nutridas de personal y con gran variedad de responsabilidades, es aquella que lleva adelante las tareas que solo se advierten cuando no están hechas. Son los trabajadores municipales que levantan de los canastos y acarrean nuestros 30.000 kg de basura diaria, quienes dejan en perfectas condiciones los espacios públicos, plazas, parques, anfiteatro, listos para cada evento y vuelven a acondicionarlos después. Son quienes cuidan de nuestros árboles, cortan el pasto, barren los cordones, limpian alcantarillas, Son los que salen a cualquier hora de la noche a recorrer la ciudad y auxiliar a quien lo necesita cuando hay alerta meteorológica. Son quienes mantienen funcionando las bombas de deprimir napas y los que pasan el regador, son quienes arreglan las calles de ripio después de cada lluvia y arman nuevas calles. Ponen tubos de alcantarillas, mantienen en funcionamiento el alumbrado público, reemplazan artefactos rotos, realizan instalación de más luminarias. Una enorme diversidad de funciones de las cuales destaco la intervención integral en el Cementerio San Roque, donde restauramos completamente su capilla, remodelamos y pintamos el frente, reacondicionamos el espacio destinado al personal para su refrigerio, construimos dos nuevas galerías con 144 nichos cada una y recuperamos el techo con su correspondiente sistema de desagüe en la galería N° 12, Con nuestro propio material y mano de obra municipal, ejecutamos 93.000 metros cuadrados de pavimentación, que incluyeron la reparación de baches y el asfaltado de nuevas cuadras. En materia de alumbrado público, desarrollamos 6.800 metros de nueva infraestructura, ampliando el tendido de líneas y fortaleciendo la iluminación urbana. También avanzamos en la puesta en valor de espacios públicos y verdes mediante la creación de nuevas plazas en barrio Lavalle y Prado Español, la instalación de nuevas columnas de iluminación en Plaza General Paz y la iluminación integral del Parque Lago Noroeste. Del mismo modo, incorporamos tecnología LED RGB en el cartel de ingreso a la ciudad en la rotonda Ingeniero Fogante, junto con la obra eléctrica y la puesta en funcionamiento del sistema de riego automático, y realizamos tareas de parquización en las rotondas de acceso norte y sur, además de recuperar el espacio público en Prado Español.

En el ámbito de la GESTION AMBIENTAL nuestro referente son las políticas impulsadas por la RAMCC, prestigiosa ONG reconocida global-

mente a la cual pertenecemos. Siguiendo sus recomendaciones se consolidaron importantes avances en materia de biodiversidad, gestión de residuos, arbolado urbano, educación ambiental y desarrollo de energías limpias, reafirmando el compromiso del Municipio con un modelo de crecimiento sostenible y responsable.

En el eje de biodiversidad, se promovió la reproducción de especies nativas en el vivero municipal y su incorporación en espacios públicos, fortaleciendo ecosistemas urbanos equilibrados. En la Reserva Natural Posta del Espinillo se desarrollaron actividades educativas con más de 200 estudiantes y se realizaron tareas permanentes de mantenimiento y conservación, consolidando este espacio como un ámbito de preservación ambiental y concientización.

En cuanto a la gestión de residuos, se amplió el programa Separemos mediante la instalación de nuevos Puntos Secos, la mejora operativa de la planta de clasificación y el fortalecimiento del trabajo de la Cooperativa GIR. A través de la campaña Canje 3x1 se recuperaron más de 15.000 kilogramos de materiales reciclables, y en articulación con el Plan Provincial de Desneumatización se retiraron 48.660 neumáticos fuera de uso, contribuyendo a la prevención ambiental y sanitaria.

En el marco del arbolado urbano, el programa Plantando Vida organizado en conjunto con el Registro Civil avanzó con nuevas jornadas de forestación en el Parque Loinas y otros espacios públicos, incorporando especies nativas y fortaleciendo el patrimonio natural de la ciudad y el vínculo entre identidad, comunidad y ambiente.

La educación y comunicación ambiental continuó siendo un pilar fundamental, alcanzando a más de 1.100 estudiantes a través de charlas, visitas a la planta de reciclaje y actividades en instituciones educativas y colonias de verano, promoviendo hábitos responsables y el compromiso ciudadano con el cuidado del ambiente.

En materia de control y producción sustentable, se realizaron inspecciones de aplicaciones fitosanitarias en el periurbano, garantizando el cumplimiento de la normativa vigente.

En este momento está en construcción y próximo a su inauguración el primer PARQUE SOLAR de la ciudad, una iniciativa que compartimos junto a INTA Ms Jz (gestor de la idea original), Asociación Cooperadora de la Estación Experimental Regional Agropecuaria Marcos Juárez, COYSPU. Mutual CPYSPU y CEGRO. – El módulo inicial de este

proyecto que se viene desarrollando desde hace más de dos años, permitirá generar unos 100 kilovatios de energía limpia y se prevé su ampliación a través de la suma de inversores del sector privado.

Durante el año 2025 se llevaron adelante diversas gestiones vinculadas al funcionamiento del Registro Civil y al fortalecimiento del derecho a la identidad, al tiempo que se proyectaron nuevos objetivos para el año 2026. En este marco, se continuó con la realización de trámites habituales de DNI y pasaportes, manteniendo una colaboración permanente con todas las áreas municipales y con instituciones de la ciudad, como el Hospital Dr. Abel Ayerza y organizaciones sin fines de lucro. Asimismo, se desarrollaron capacitaciones y visitas a jardines y escuelas primarias sobre el derecho a la identidad, en el marco de las ECLA, y se recibieron alumnos de escuelas secundarias para dialogar sobre el DNI, el derecho a la identidad y el derecho al voto, promoviendo la formación ciudadana y el compromiso cívico desde edades tempranas.

Periódicamente, se realizaron capacitaciones internas destinadas al equipo de trabajo y a las oficinas asociadas, con el objetivo de garantizar la actualización constante en materia de reformas legales y en los procedimientos de inscripción de hechos y actos jurídicos. De cara al año 2026, se continuará fortaleciendo la presencia institucional, reafirmando el compromiso de acompañar a cada vecino en los trámites que requiera, garantizando cercanía, eficiencia y el pleno ejercicio de sus derechos.

Cada una de nuestras secretarías trabajan siempre con el respaldo legal de La Asesoría Letrada Municipal que cumple un rol esencial en el acompañamiento jurídico de la gestión, garantizando que cada acto administrativo se desarrolle conforme a la normativa vigente y resguardando la legalidad de los procedimientos.

Durante el período, se trabajó en la elaboración y análisis de proyectos de ordenanzas, decretos, convenios y contratos, así como en la emisión de dictámenes técnicos que permitieron fortalecer la toma de decisiones y otorgar seguridad jurídica a la gestión municipal. Asimismo, se intervino en la tramitación de actuaciones administrativas, la atención de reclamos y la representación del Municipio en instancias legales, defendiendo con responsabilidad los intereses de la comunidad.

En el marco del Programa Provincial "Tu Casa, Tu Escritura", el Muni-

cipio continuó avanzando en la regularización dominial de viviendas, permitiendo a numerosas familias acceder a la escritura definitiva de su hogar, garantizando seguridad jurídica y fortaleciendo su derecho a la propiedad.

Ya se ha concretado la firma de 71 escrituras, correspondientes a vecinos de los barrios E.P.A.M., 39 Viviendas, FONAVI y 136 Viviendas Plan Federal y se realizaron relevamientos en diversos barrios, quedando 65 escrituras pendientes de firma, junto con la presentación de nuevos sectores que se encuentran en proceso de aprobación y relevamiento, lo que permitirá continuar ampliando el alcance del programa que se lleva adelante entendiendo la estabilidad y tranquilidad que significa contar con la escritura de su casa.

El RECURSO HUMANO constituye el pilar fundamental de la gestión municipal, ya que nada de lo descripto sería posible sin el empeño diario de todo nuestro personal, a quienes agradezco el compromiso y el esfuerzo. Con el objetivo de la mejora continua en el servicio que cada uno brinda, se impulsaron políticas orientadas al desarrollo, la capacitación y el bienestar de los trabajadores, promoviendo la igualdad de oportunidades, el fortalecimiento de sus competencias y el cuidado de su salud laboral. Asimismo, programas como “La Muni va a la Escuela” permitieron acompañar el crecimiento personal de los agentes, mientras que la modernización administrativa contribuyó a mejorar la eficiencia y organización interna. A pesar del crecimiento sostenido de la ciudad y la incorporación de nuevos barrios, el Municipio logró optimizar su funcionamiento mediante la reorganización y refuncionalización de tareas, disminuyendo la planta de personal y garantizando la calidad de los servicios públicos. La gestión municipal ha impulsado políticas activas de igualdad e inclusión laboral, promoviendo la incorporación de mujeres en funciones que históricamente eran desempeñadas exclusivamente por hombres, tales como Parques y Paseos, la Recolección de Residuos conducción de maquinaria. Asimismo, se registra un incremento sostenido de mujeres en puestos de conducción y toma de decisiones, consolidando su participación en áreas estratégicas del Municipio.

Desde el área se fortalecieron las políticas de seguridad y salud ocupacional mediante el seguimiento de accidentes y enfermedades laborales, el análisis de sus causas y la implementación de

medidas preventivas en conjunto con la Aseguradora de Riesgos del Trabajo.

También se impulsaron acciones de prevención y acompañamiento frente a consumos problemáticos, junto con el Programa Municipal de Adicciones, y se trabajó articuladamente con la Oficina de Empleo y Acción Social para fortalecer la empleabilidad local. En paralelo, se avanzó en la modernización administrativa mediante la digitalización de currículums y se mejoraron las condiciones laborales a través de la entrega de indumentaria y elementos de protección personal, garantizando entornos de trabajo más seguros y adecuados.

Finalmente quiero destacar como unos de los pilares de esta gestión de gobierno la excelente relación de cooperación con las muchas y muy eficientes INSTITUCIONES de nuestra ciudad. Una vez más debo mencionar que la filosofía que motiva nuestras decisiones es, no competir ni duplicar esfuerzos con quienes realizan determinadas actividades de ayuda, auxilio, capacitación, recreación, asistencia, contención, provisión de servicios y atención de emergencias de distintos tipos. Con esta convicción preferimos realizar actividades conjuntas, aportes de dinero, aportes de personal, construcción de infraestructura y toda aquella contribución que nos es requerida con la certeza de que cada ONG cumple un rol fundamental en el entramado social, promueve valores solidarios y brinda respuestas concretas a necesidades específicas. Su cercanía con la realidad cotidiana les permite detectar problemáticas específicas, y por su formación y experiencia saben cuál es la mejor manera de abordarlas y resolverlas.

A los SECRETARIOS, DIRECTORES, PROFESIONALES Y FUNCIONARIOS que forman parte de esta gestión municipal. ¡¡Gracias!! Gobernar una ciudad no es una tarea individual, es el resultado de un esfuerzo colectivo, de un equipo que comparte una visión y que trabaja cada día con el compromiso de servir a su comunidad.

Gracias por la dedicación incansable, por la responsabilidad con la que asumen cada tarea y por la vocación que demuestran en cada decisión. Gracias por la fortaleza, la entereza y la dignidad con la que han sabido sostener su trabajo incluso frente a críticas que

muchas veces han sido injustas o inmerecidas. No es fácil sostener la vocación de servicio cuando se enfrentan cuestionamientos que no reflejan el esfuerzo ni la honestidad con la que cada uno cumple su función. Ustedes han demostrado estar a la altura de ese desafío.

Quiero destacar especialmente la capacidad de este equipo para trabajar con convicción. Han dedicado tiempo, esfuerzo y resignados momentos personales, con un único objetivo: cumplir con la responsabilidad de hacer de nuestra ciudad un lugar mejor para todos. Estoy orgullosa del equipo honesto y comprometido que hemos formado, y profundamente agradecida por el trabajo que realizan cada día en beneficio de toda nuestra comunidad.

Gracias al CONCEJO DELIBERANTE Y AL TRIBUNAL DE CUENTAS, instituciones fundamentales de la vida democrática, que a lo largo de estos años han trabajado con responsabilidad y vocación de servicio, acompañando al Departamento Ejecutivo en cada uno de los desafíos asumidos. Este trabajo conjunto, basado en el respeto institucional, el diálogo permanente y la búsqueda de consensos, tuvo siempre como objetivo contribuir, al crecimiento y bienestar de Marcos Juárez.

Nada de lo que hemos logrado hubiera sido posible sin el acompañamiento de ustedes, señores concejales quienes, con un criterio constructivo, brindaron el respaldo legislativo necesario para dar legalidad a las políticas públicas impulsadas por esta gestión. Renuevo mi compromiso de seguir trabajando juntos, con diálogo y respeto mutuo para continuar construyendo la ciudad que nuestros vecinos merecen.

Quiero felicitar al Tribunal de Cuentas por la tarea minuciosa. Su labor, muchas veces silenciosa pero profundamente trascendente, garantiza la transparencia, el control y el correcto uso de los recursos públicos, fortaleciendo la calidad institucional de nuestro municipio. Su trabajo riguroso no sólo asegura el cumplimiento de las normas, sino que también aporta orden, claridad y confianza en cada acto de gobierno.

Entender que las ciudades nunca se terminan es asumir la responsabilidad de seguir construyéndolas con participación, planificación y una visión compartida de desarrollo. Una ciudad inacabada no es una ciudad incompleta, sino una ciudad viva. Abierta al cambio, al debate y a la mejora constante. Donde cada generación deja su huella: nuevas obras públicas, barrios que crecen, espacios culturales que se consolidan, instituciones que se fortalecen. Al mismo tiempo, surgen nuevos desafíos que exigen adaptación, planificación y compromiso colectivo.

Hoy no soñamos con una ciudad imposible. Soñamos una ciudad sustentable. Una ciudad organizada donde cada espacio está pensado para el bienestar común.

Pero la ciudad ideal no se construye solo con infraestructura.

Se construye con valores. Se construye cuando defendemos los espacios públicos. Cuando participamos. Cuando cuidamos lo que es de todos.

La ciudad ideal actual no es la más grande. No es la más rica. Es la más consciente.

La verdadera ciudad ideal empieza en nosotros.

En nuestras decisiones diarias. En nuestra responsabilidad colectiva. Porque no heredamos la ciudad de nuestros antepasados.

La tomamos prestada de quienes vendrán.

La ciudad ideal no es un lugar. Es un compromiso y comienza todos los días.

Siendo las 11 horas del día 1 de marzo dejo formalmente inaugurado el periodo de sesiones ordinarias 2026.